Experto Universitario

Contract Management en Proyectos de Construcción



tech universidad tecnológica



tech universidad tecnológica

Experto Universitario

Contract Management en Proyectos de Construcción

Modalidad: **Online**

Duración: **6 meses**

Titulación: **TECH Universidad Tecnológica**

Horas lectivas: **450 h.**

Acceso web: **www.techtitute.com/ingenieria/experto-universitario/experto-contract-management-proyectos-construccion**

Índice

01 Presentación — pág. 4

02 Objetivos — pág. 8

03 Dirección del curso — pág. 12

04 Estructura y contenido — pág. 16

05 Metodología — pág. 20

06 Titulación — pág. 28

01

Presentación

Para que un profesional de la Ingeniería pueda ejercer con acierto como Contract Manager en Proyectos de Construcción, y velar y proteger la posición contractual de la compañía, resolviendo las incidencias que puedan ocurrir a lo largo de la vida del contrato correspondiente, es necesario que adquiera conocimientos profundos en esta materia. Por ello, este completo programa pondrá el foco en dotar al profesional de una serie de habilidades y competencias absolutamente necesarias a la hora minimizar los riesgos de los contratos y proteger el resultado de las operaciones trazadas.





Aprende todo lo necesario para realizar una gestión exitosa de los contratos en construcciones y grandes proyectos y comienza a operar hoy como ingeniero especialista en Contract M anagement"

En este Experto Universitario se realizará un análisis exhaustivo de todo lo relacionado con la gestión de contratos en proyectos de construcción, desde las funciones del contract manager, relaciones con otros agentes del proyecto, análisis de los principales factores de la obra y etapas a llevar a cabo en la gestión del contrato.

Además, se profundizará en aspectos claves para una gestión de contrato exitosa como penalizaciones, avales y arbitrajes/disputas. Todo lo anterior tendrá un carácter eminentemente práctico y será aplicable en el día a día de la obra.

De la misma forma, durante la especialización se ahondará la gestión de riesgos en contratos, desde la identificación del riesgo hasta la creación de la matriz de riesgos del proyecto. Además, haremos un repaso por los tipos de avales y seguros existentes en proyectos.

Se profundizará también en el análisis de desviaciones y penalizaciones en contratos con la finalidad de minimizarlos en la medida de lo posible. Todo ello, ayudará al profesional a dominar aspectos tan importantes en la gestión de un contrato como los avales, seguros y penalizaciones, los cuales deben tenerse en cuenta para que un contrato sea finalizado de manera exitosa y sin perdidas.

Finalmente, se ahondará en la labor del *Contract Manager* en proyecto, analizando sus relaciones con otros departamentos y la importancia de su gestión e intervención en actividades tan importantes para el proyecto como: seguridad y salud en obra, procesos de subcontratación, control de obra, control de presupuesto y posibles disputas y arbitrajes.

Una vez acabado este Experto Universitario, el profesional será capaz de tener todos los conocimientos necesarios como gestor de contratos para interactuar con el resto de los departamentos de la obra y poder realizar un control exhaustivo de sus labores. Además, obtendrá conocimientos específicos sobre arbitrajes y posibles disputas, de manera que pueda estar preparado para participar en futuros procesos de proyectos que gestione.

Todo ello, a lo largo de una capacitación 100% online que aporta al alumno la facilidad de poder cursarla dónde y cuándo quiera. Solo necesitará un dispositivo con acceso a internet, y podrá acceder a un universo de conocimientos que serán la principal baza del ingeniero a la hora de posicionarse dentro de un sector cada vez más demandado por empresas de diversos sectores.

Este **Experto Universitario en Contract Management en Proyectos de Construcción** contiene el programa educativo más completo y actualizado del mercado. Las características más destacadas del programa son:

- El desarrollo de casos prácticos presentados por expertos en Ingeniería Civil y Geotécnica
- Los contenidos gráficos, esquemáticos y eminentemente prácticos con los que están concebidos recogen una información científica y práctica sobre aquellas disciplinas indispensables para el ejercicio profesional
- Los ejercicios prácticos donde realizar el proceso de autoevaluación para mejorar el aprendizaje
- Su especial hincapié en metodologías innovadoras
- Las lecciones teóricas, preguntas al experto, foros de discusión de temas controvertidos y trabajos de reflexión individual
- La disponibilidad de acceso a los contenidos desde cualquier dispositivo fijo o portátil con conexión a internet

Gracias a este programa, podrás posicionarte en un sector que cada vez demanda más ingenieros expertos en la materia”

Al tratarse de un aprendizaje online, podrás estudiar dónde y cuándo quieras. Solo necesitarás un dispositivo electrónico con acceso a internet para acceder al mayor banco de contenidos del mercado"

El programa incluye, en su equipo docente, a profesionales del sector que vierten en esta especialización la experiencia de su trabajo, además de reconocidos especialistas de sociedades de referencia y universidades de prestigio.

Su contenido multimedia, elaborado con la última tecnología educativa, permitirá al profesional un aprendizaje situado y contextual, es decir, un entorno simulado que proporcionará una capacitación inmersiva programada para entrenarse ante situaciones reales.

El diseño de este programa se centra en el Aprendizaje Basado en Problemas, mediante el cual el profesional deberá tratar de resolver las distintas situaciones de práctica profesional que se le planteen a lo largo del curso académico. Para ello, el profesional contará con la ayuda de un novedoso sistema de vídeo interactivo realizado por reconocidos expertos en Ingeniería con gran experiencia.

Las competencias que adquirirás te permitirán dirigir Proyectos EPC y posicionarte como un profesional de prestigio.

Este programa 100% online te permitirá compaginar tus estudios con tu labor profesional. Tú eliges dónde y cuándo capacitarte.



02

Objetivos

Mediante esta especialización, los profesionales de la Ingeniería adquirirán los conocimientos necesarios para trabajar en la gestión de contratos para proyectos de construcción, teniendo en consideración todos los aspectos necesarios para realizar un trabajo exitoso. Todo ello, con la seguridad y la eficiencia de un Experto Universitario creado para impulsar a los profesionales en el manejo y planteamiento de contratación, desde una perspectiva global que incluya desde arbitrajes y posibles disputas, hasta los avales, seguros y penalizaciones.





¿El objetivo de esta especialización? Capacitar a los mejores ingenieros y Contract Managers del mercado"

Objetivos generales

- Realizar un análisis exhaustivo sobre Proyectos EPC
- Gestión de las distintas etapas de Proyectos EPC
- Gestión de contratos de proyectos de gran envergadura
- Desglose en profundidad en materia de avales, disputas y seguros en construcción
- Dominio de la dirección de proyectos de manera global
- Análisis de coste, plazo y recursos
- Conocimiento sólido sobre las fases de integración de un proyecto
- Dirección de un proyecto con una visión global interdepartamental
- Capacidad de analizar el valor ganado en proyectos

Ven a estudiar en TECH y notarás como tu crecimiento profesional se comienza a materializar”





Objetivos específicos

Módulo 1. *Contract Management* en Proyectos

- Profundizar en las características y funciones del *Contract Management*
- Tratar en detalle la Importancia de la gestión de contratos
- Establecer la interacción con otros agentes del proyecto
- Analizar los procesos en la gestión de contratos
- Analizar y evaluar las principales etapas en la gestión de proyectos
- Desglosar los factores del proyecto a gestionar por el gestor de contratos

Módulo 2. Gestión de riesgos en el *Contract Management*

- Identificación de riesgos en proyectos
- Capacidad de clasificación de riesgos
- Capacidad para elaboración de matriz de riesgos
- Conocimiento en detalle de tipos de avales
- Análisis de penalizaciones
- Capacidad de elaboración de planes de mitigación de penalizaciones
- Conocimiento preciso de tipos de seguros en construcción

Módulo 3. Gestión del proyecto en el *Contract Management*

- Capacidad como *Contract Manager* de controlar el presupuesto del proyecto
- Conocimientos profundos de gestión del control de la obra
- Conocimientos detallados de seguridad y salud en obra desde el punto de vista de gestor de contratos
- Análisis de contratos con subcontratas
- Capacidad para participar en posibles disputas y arbitrajes
- Capacidad para preparación de documentación necesaria para posibles disputas

03

Dirección del curso

Los ingenieros que se decidan por estudiar en TECH y cursar esta especialización encontrarán el mejor contenido didáctico impartido por los mejores profesionales del sector. En este sentido, este Experto Universitario en Contract Management en Proyectos de Construcción cuenta con profesionales de alto prestigio dentro de esta área, que vierten en la capacitación la experiencia de sus años de trabajo, así como el conocimiento adquirido a partir de la investigación en la materia. Todo esto, para llevar al ingeniero un programa de alto nivel, que les capacitará para gestionar contratos en entornos nacionales e internacionales con unas mayores garantías de éxito.





Contamos con un equipo docente de primer orden que te enseñará todo lo que necesitas para ejercer con acierto en este apasionante campo”

Dirección



D. Ruiz Cid, Martin Joaquín

- Director Técnico Grupo de Proyectos EPC- EPC Project Manager Leader en Soltec Energías Renovables
- Ingeniero Técnico Industrial especialidad Mecánica/Estructuras por la Universidad Politécnica de Cartagena
- Ingeniero Industrial Superior en Electricidad por la Universidad Politécnica de Cartagena
- Máster Oficial en Electrónica de Potencia y Control Adaptativo
- MBA en Dirección Estratégica de la Empresa por la UNED
- Máster Oficial en Energías Renovables y Medio Ambiente
- Curso en Project Manager Professional
- Curso en Gestión de Proyectos EPC Llave en Mano
- Curso en Instrumentación Industrial



04

Estructura y contenido

Con este temario, el ingeniero podrá realizar una revisión global de todos los aspectos que toman parte en el Contract Managgent. A través de un recorrido completo que incorpora todos los campos de trabajo en los que interviene la gestión de los contratos para grandes proyectos de construcción, el alumno irá desarrollando sus conocimientos teóricos y prácticos, consiguiendo un crecimiento profesional y personal que te permitirá intervenir en este campo de trabajo con la seguridad de un Experto Universitario. Esto lo conseguirá a través de unos contenidos de primera categoría diseñados por los mejores profesionales del sector.





Los contenidos a los que tendrás aceso te permitirán tener un sustento teórico a la hora de enfrentarte ante situaciones reales”

Módulo 1. *Contract Management* en proyectos

1.1. **Contract Management** en proyectos
- 1.1.1. Análisis del *Contract Management* en proyectos
- 1.1.2. Necesidad del *Contract Management*
- 1.1.3. Objetivos de la gestión de contratos

1.2. Funciones del *Contract Manager*
- 1.2.1. Principales funciones del CM en proyecto
- 1.2.2. Características de la posición CM
- 1.2.3. Indicadores de la gestión de contratos

1.3. Proceso en la gestión de un contrato
- 1.3.1. Diseño del plan de gestión de un contrato
- 1.3.2. Etapas del plan de gestión
- 1.3.3. Adversidades en la gestión de contratos

1.4. Factores de éxito en la gestión de un contrato
- 1.4.1. Análisis de principales factores de éxito
- 1.4.2. Planificación y evolución de la gestión del contrato
- 1.4.3. Gestión del rendimiento y relaciones entre las partes

1.5. Principales etapas del *Contract Management*
- 1.5.1. Planificación y ejecución
- 1.5.2. Control y monitorización durante la ejecución
- 1.5.3. Control y monitorización posterior a la ejecución

1.6. Factores a tener en cuenta en la gestión de contratos de construcción
- 1.6.1. Establecimiento de objetivos y estrategias
- 1.6.2. Fase de diseño y construcción en contratos del tipo *Lump Sum*
- 1.6.3. Relaciones con contratistas

1.7. Retos del gestor de contratos
- 1.7.1. Gestión y administración de contratos de manera exitosa
- 1.7.2. Gestión de las comunicaciones con el cliente
- 1.7.3. Análisis y cumplimiento del contrato

1.8. Aspectos a resolver
- 1.8.1. Negociación y aprobación del contrato
- 1.8.2. Control durante la ejecución
- 1.8.3. Control de cumplimiento de las obligaciones contractuales

1.9. Aspectos a supervisar
- 1.9.1. Negociación y aprobación del contrato
- 1.9.2. Control durante la ejecución
- 1.9.3. Control de cumplimiento de las obligaciones contractuales

1.10. Gestión de factores del proyecto por el gestor de Contratos
- 1.10.1. Gestión del alcance
- 1.10.2. Gestión de costes
- 1.10.3. Gestión de riesgos y cambios

Módulo 2. Gestión de riesgos en el *Contract Management*

2.1. *Contract Management* Internacional
- 2.1.1. Gestión de contratos según PMBOOK
- 2.1.2. Control y gestión de adquisiciones según PMBOOK
- 2.1.3. Importancia e intervención del gestor de contrato

2.2. *Contract Management* & Project Management
- 2.2.1. Relación entre *Contract Management* & Project Management
- 2.2.2. Colaboración entre CM y PM
- 2.2.3. Control de factores principales de obra

2.3. Gestión de riesgos por *Contract Manager*
- 2.3.1. Identificación de riesgos en contrato
- 2.3.2. Clasificación de riesgos
- 2.3.3. Elaboración de matriz e implementación

2.4. Análisis de riesgos por *Contract Manager*
- 2.4.1. Identificación de responsables de riesgos
- 2.4.2. Seguimiento de evolución
- 2.4.3. Mitigación de riesgos

2.5. Tipos de avales
- 2.5.1. Clasificación
- 2.5.2. Importancia de la gestión de los avales
- 2.5.3. Costes y vencimiento

2.6. Análisis de penalizaciones
- 2.6.1. Tipo de penalizaciones según contrato
- 2.6.2. Control de las penalizaciones por el *Contract Manager*
- 2.6.3. *Contract Management* eficaz frente a las penalizaciones

2.7. Gestión de seguros en construcción
- 2.7.1. Tipo de seguros en construcción
- 2.7.2. Plazos de los seguros
- 2.7.3. Importancia de seguros

2.8. Análisis de seguros en construcción
- 2.8.1. *Contract Management* en la gestión de seguros
- 2.8.2. Cálculos y coste para seguros de construcción
- 2.8.3. Vigencia de los seguros

2.9. Contract Management y departamento legal
- 2.9.1. Conexión del *Contract Manager* y departamento legal
- 2.9.2. Importancia de conocimientos legales del *Contract Manager*
- 2.9.3. Comunicación desde el punto de vista legal del *Contract Manager*

2.10. *Contract Manager* y contratistas
- 2.10.1. Comunicaciones del *Contract Manager* con el contratista
- 2.10.2. Seguimiento del contrato con el contratista
- 2.10.3. Importancia de control de la trazabilidad de comunicaciones

Módulo 3. Gestión del proyecto en el *Contract Management*

3.1. *Contract Management* y presupuesto
- 3.1.1. Objetivos de la gestión del presupuesto por el *Contract Manager*
- 3.1.2. Principales tipos de presupuestos
- 3.1.3. Presupuesto según estructura de costes

3.2. *Contract Management* y control de la obra
- 3.2.1. Objetivos de la gestión del control de la obra
- 3.2.2. Contratación de organismo de control
- 3.2.3. Verificación y seguimiento de la obra

3.3. *Contract Management* y control de seguridad y salud en obra
- 3.3.1. Objetivos de la gestión del control de seguridad y salud en obra
- 3.3.2. Aspectos a considerar para realizar el control en seguridad y salud
- 3.3.3. Verificación y seguimiento en obra

3.4. *Contract Management* y subcontratación
- 3.4.1. Importancia de la intervención del *Contract Manager* en la gestión de contratos de subcontratación
- 3.4.2. Tipos de contratos de subcontratación
- 3.4.3. Análisis de contratos con subcontratistas

3.5. Proceso de subcontratación a seguir por el *Contract Manager*
- 3.5.1. Licitación y comparación
- 3.5.2. Preselección y precontratación
- 3.5.3. Adjudicación de subcontrato

3.6. Seguimiento de cambios en los contratos de subcontratistas
- 3.6.1. Importancia del seguimiento de cambios
- 3.6.2. Control de cambios en plazo y coste
- 3.6.3. Necesidad de notificaciones en tiempo y forma

3.7. *Contract Management* y contrato de externalización de servicios
- 3.7.1. Fundamentos del contrato de externalización de servicios
- 3.7.2. *Contract Management* en este tipo de contratos
- 3.7.3. Puntos a tener en cuenta

3.8. *Contract Management* y disputas contractuales
- 3.8.1. Intervención del *Contract Manager* en disputas
- 3.8.2. Dificultad técnica y legal en casos de arbitrajes internacionales
- 3.8.3. Importancia del *Contract Management* para futuras disputas

3.9. Clasificación de disputas y arbitrajes
- 3.9.1. Tipos de disputas y arbitrajes
- 3.9.2. Preparación de documentación para disputas
- 3.9.3. Importancia de la trazabilidad para futuras disputas

3.10. *Contract Manager* y cliente
- 3.10.1. Comunicaciones del *Contract Manager* con el cliente
- 3.10.2. Seguimiento del contrato con el cliente
- 3.10.3. Importancia de control de la trazabilidad de comunicaciones

05

Metodología

Este programa de capacitación ofrece una forma diferente de aprender. Nuestra metodología se desarrolla a través de un modo de aprendizaje de forma cíclica: ***el Relearning***.

Este sistema de enseñanza es utilizado, por ejemplo, en las facultades de medicina más prestigiosas del mundo y se ha considerado uno de los más eficaces por publicaciones de gran relevancia como el ***New England Journal of Medicine.***





Descubre el Relearning, un sistema que abandona el aprendizaje lineal convencional para llevarte a través de sistemas cíclicos de enseñanza: una forma de aprender que ha demostrado su enorme eficacia, especialmente en las materias que requieren memorización"

Estudio de Caso para contextualizar todo el contenido

Nuestro programa ofrece un método revolucionario de desarrollo de habilidades y conocimientos. Nuestro objetivo es afianzar competencias en un contexto cambiante, competitivo y de alta exigencia.

Con TECH podrás experimentar una forma de aprender que está moviendo los cimientos de las universidades tradicionales de todo el mundo"



Accederás a un sistema de aprendizaje basado en la reiteración, con una enseñanza natural y progresiva a lo largo de todo el temario.



El alumno aprenderá, mediante actividades colaborativas y casos reales, la resolución de situaciones complejas en entornos empresariales reales.

Un método de aprendizaje innovador y diferente

El presente programa de TECH es una enseñanza intensiva, creada desde 0, que propone los retos y decisiones más exigentes en este campo, ya sea en el ámbito nacional o internacional. Gracias a esta metodología se impulsa el crecimiento personal y profesional, dando un paso decisivo para conseguir el éxito. El método del caso, técnica que sienta las bases de este contenido, garantiza que se sigue la realidad económica, social y profesional más vigente.

> *Nuestro programa te prepara para afrontar nuevos retos en entornos inciertos y lograr el éxito en tu carrera"*

El método del caso ha sido el sistema de aprendizaje más utilizado por las mejores facultades del mundo. Desarrollado en 1912 para que los estudiantes de Derecho no solo aprendiesen las leyes a base de contenidos teóricos, el método del caso consistió en presentarles situaciones complejas reales para que tomasen decisiones y emitiesen juicios de valor fundamentados sobre cómo resolverlas. En 1924 se estableció como método estándar de enseñanza en Harvard.

Ante una determinada situación, ¿qué debería hacer un profesional? Esta es la pregunta a la que te enfrentamos en el método del caso, un método de aprendizaje orientado a la acción. A lo largo del programa, los estudiantes se enfrentarán a múltiples casos reales. Deberán integrar todos sus conocimientos, investigar, argumentar y defender sus ideas y decisiones.

Relearning Methodology

TECH aúna de forma eficaz la metodología del Estudio de Caso con un sistema de aprendizaje 100% online basado en la reiteración, que combina 8 elementos didácticos diferentes en cada lección.

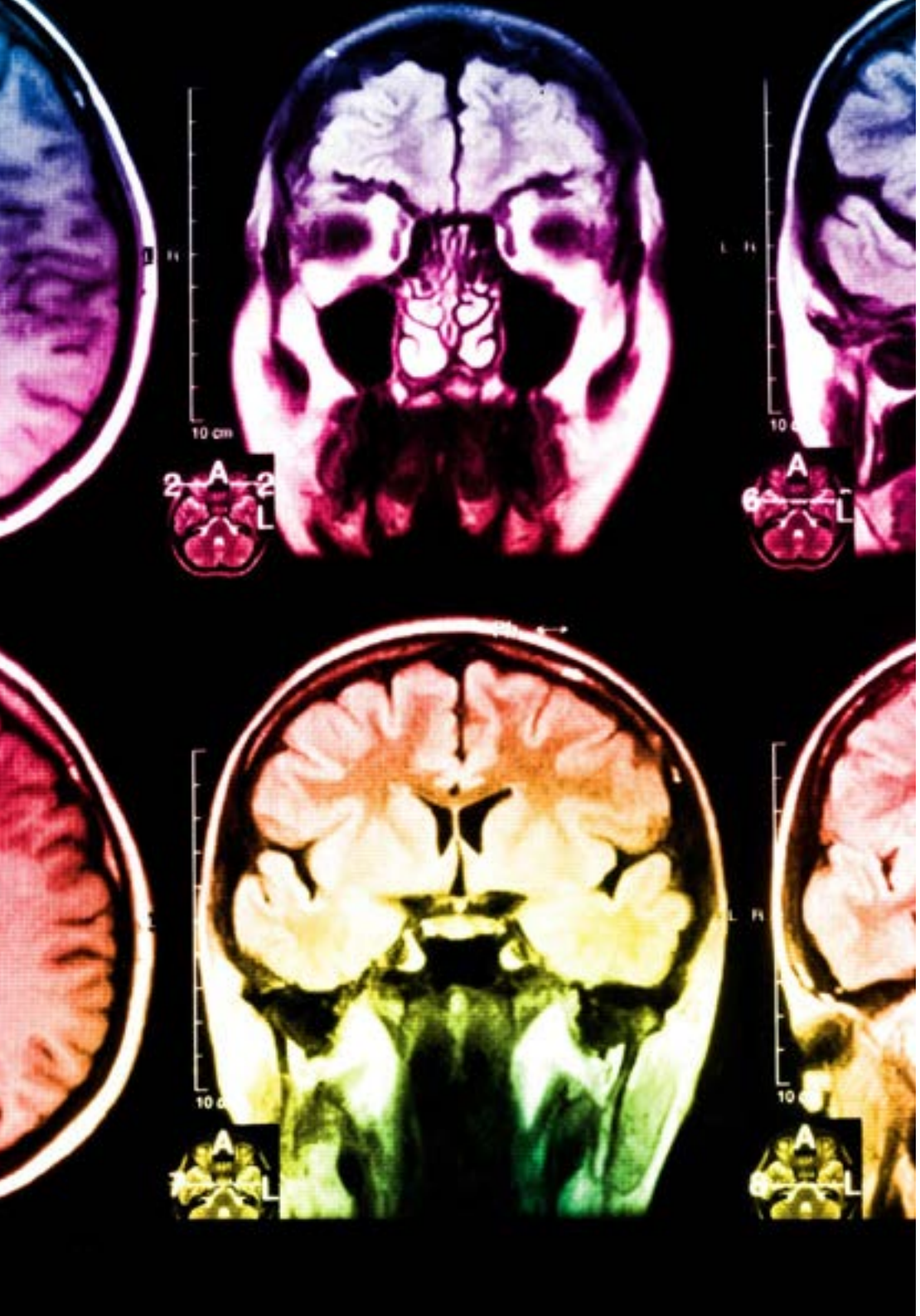
Potenciamos el Estudio de Caso con el mejor método de enseñanza 100% online: el Relearning.

En 2019 obtuvimos los mejores resultados de aprendizaje de todas las universidades online en español en el mundo.

En TECH se aprende con una metodología vanguardista concebida para capacitar a los directivos del futuro. Este método, a la vanguardia pedagógica mundial, se denomina Relearning.

Nuestra universidad es la única en habla hispana licenciada para emplear este exitoso método. En 2019, conseguimos mejorar los niveles de satisfacción global de nuestros alumnos (calidad docente, calidad de los materiales, estructura del curso, objetivos…) con respecto a los indicadores de la mejor universidad online en español.





En nuestro programa, el aprendizaje no es un proceso lineal, sino que sucede en espiral (aprender, desaprender, olvidar y reaprender). Por eso, se combinan cada uno de estos elementos de forma concéntrica. Con esta metodología se han capacitado más de 650.000 graduados universitarios con un éxito sin precedentes en ámbitos tan distintos como la bioquímica, la genética, la cirugía, el derecho internacional, las habilidades directivas, las ciencias del deporte, la filosofía, el derecho, la ingeniería, el periodismo, la historia o los mercados e instrumentos financieros. Todo ello en un entorno de alta exigencia, con un alumnado universitario de un perfil socioeconómico alto y una media de edad de 43,5 años.

El Relearning te permitirá aprender con menos esfuerzo y más rendimiento, implicándote más en tu capacitación, desarrollando el espíritu crítico, la defensa de argumentos y el contraste de opiniones: una ecuación directa al éxito.

A partir de la última evidencia científica en el ámbito de la neurociencia, no solo sabemos organizar la información, las ideas, las imágenes y los recuerdos, sino que sabemos que el lugar y el contexto donde hemos aprendido algo es fundamental para que seamos capaces de recordarlo y almacenarlo en el hipocampo, para retenerlo en nuestra memoria a largo plazo.

De esta manera, y en lo que se denomina Neurocognitive context-dependent e-learning, los diferentes elementos de nuestro programa están conectados con el contexto donde el participante desarrolla su práctica profesional.

Este programa ofrece los mejores materiales educativos, preparados a conciencia para los profesionales:

Material de estudio

Todos los contenidos didácticos son creados por los especialistas que van a impartir el curso, específicamente para él, de manera que el desarrollo didáctico sea realmente específico y concreto.

Estos contenidos son aplicados después al formato audiovisual, para crear el método de trabajo online de TECH. Todo ello, con las técnicas más novedosas que ofrecen piezas de gran calidad en todos y cada uno los materiales que se ponen a disposición del alumno.

Clases magistrales

Existe evidencia científica sobre la utilidad de la observación de terceros expertos.

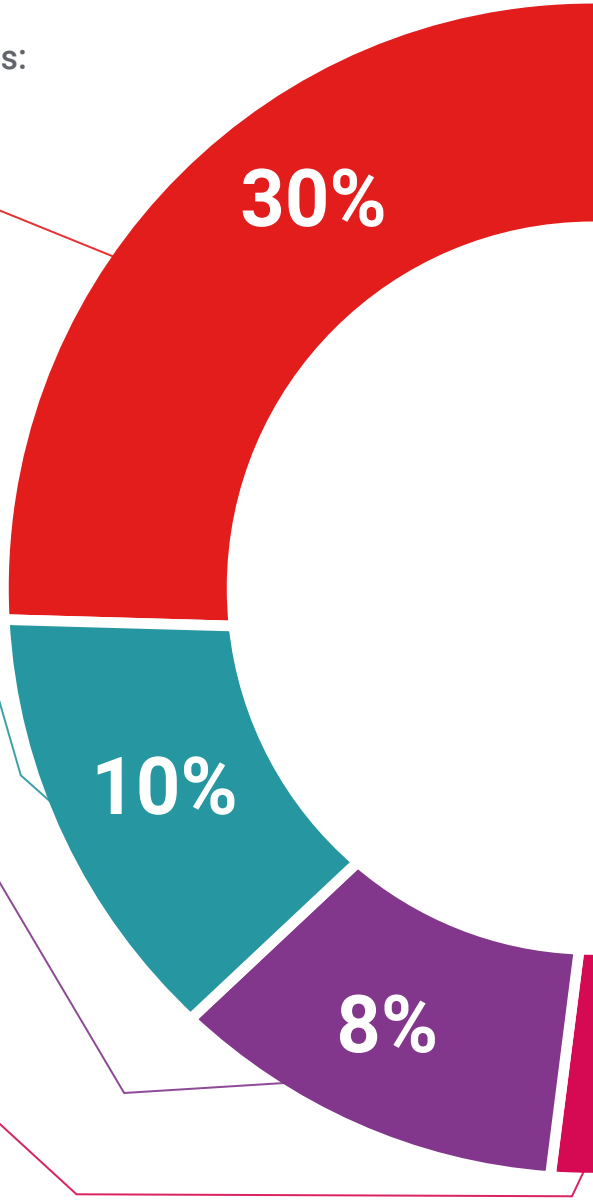
El denominado Learning from an Expert afianza el conocimiento y el recuerdo, y genera seguridad en las futuras decisiones difíciles.

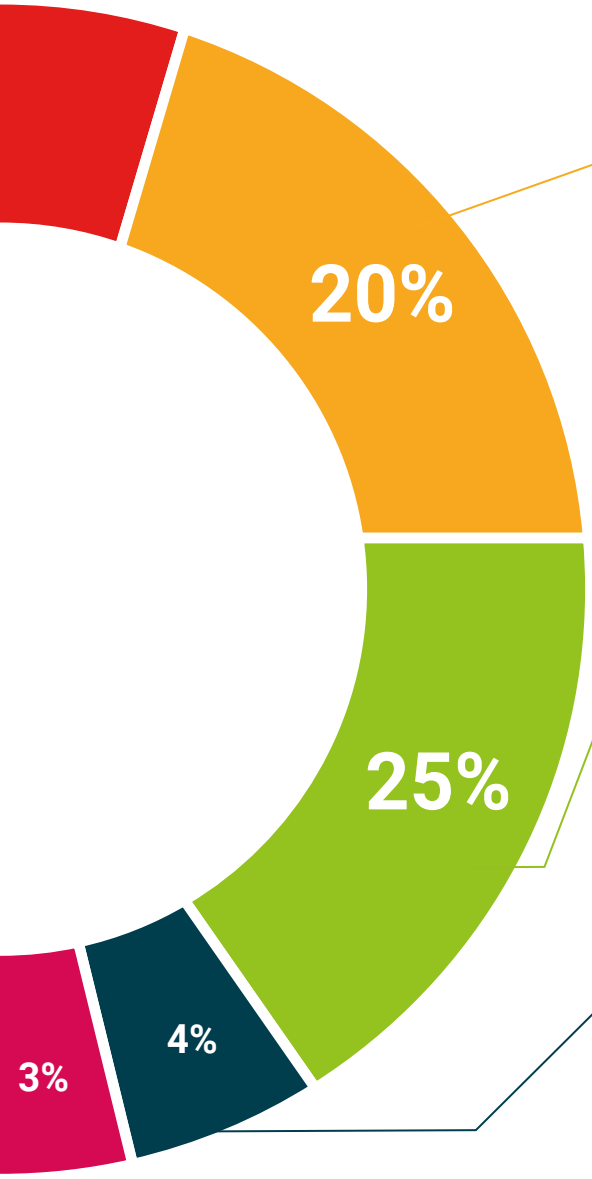
Prácticas de habilidades y competencias

Realizarán actividades de desarrollo de competencias y habilidades específicas en cada área temática. Prácticas y dinámicas para adquirir y desarrollar las destrezas y habilidades que un especialista precisa desarrollar en el marco de la globalización que vivimos.

Lecturas complementarias

Artículos recientes, documentos de consenso y guías internacionales, entre otros. En la biblioteca virtual de TECH el estudiante tendrá acceso a todo lo que necesita para completar su capacitación.





Case studies

Completarán una selección de los mejores casos de estudio elegidos expresamente para esta titulación. Casos presentados, analizados y tutorizados por los mejores especialistas del panorama internacional.

Resúmenes interactivos

El equipo de TECH presenta los contenidos de manera atractiva y dinámica en píldoras multimedia que incluyen audios, vídeos, imágenes, esquemas y mapas conceptuales con el fin de afianzar el conocimiento.

Este exclusivo sistema educativo para la presentación de contenidos multimedia fue premiado por Microsoft como "Caso de éxito en Europa".

Testing & Retesting

Se evalúan y reevalúan periódicamente los conocimientos del alumno a lo largo del programa, mediante actividades y ejercicios evaluativos y autoevaluativos para que, de esta manera, el estudiante compruebe cómo va consiguiendo sus metas.

06

Titulación

El Experto Universitario en Contract Management en Proyectos de Construcción garantiza, además de la capacitación más rigurosa y actualizada, el acceso a un título de Experto Universitario expedido por TECH Universidad Tecnológica.





Supera con éxito este programa y recibe tu titulación universitaria sin desplazamientos ni farragosos trámites”

Este **Experto Universitario en Contract Management en Proyectos de Construcción** contiene el programa más completo y actualizado del mercado.

Tras la superación de la evaluación, el alumno recibirá por correo postal* con acuse de recibo su correspondiente título de **Experto Universitario** emitido por **TECH Universidad Tecnológica.**

El título expedido por **TECH Universidad Tecnológica** expresará la calificación que haya obtenido en el Experto Universitario, y reunirá los requisitos comúnmente exigidos por las bolsas de trabajo, oposiciones y comités evaluadores de carreras profesionales.

Título: **Experto Universitario en Contract Management en Proyectos de Construcción**

N.º Horas Oficiales: **450 h.**


tech universidad tecnológica

Otorga la presente

CONSTANCIA

a

C. _____, con documento de identificación nº_____

Por haber superado con éxito y acreditado el programa de

EXPERTO UNIVERSITARIO

en

Contract Management en Proyectos de Construcción

Se trata de un título propio de esta Universidad con una duración de 450 horas, con fecha de inicio dd/mm/aaaa y fecha de finalización dd/mm/aaaa.

TECH es una Institución Particular de Educación Superior reconocida por la Secretaría de Educación Pública a partir del 28 de junio de 2018.

A 17 de junio de 2020

Mtra.Tere Guevara Navarro
Rectora

Este título propio se deberá acompañar siempre del título universitario habilitante expedido por la autoridad competente para ejercer profesionalmente en cada país. código único TECH: AFWOR23S techtitute.com/titulos

*Apostilla de La Haya. En caso de que el alumno solicite que su título en papel recabe la Apostilla de La Haya, TECH EDUCATION realizará las gestiones oportunas para su obtención, con un coste adicional.



tech universidad tecnológica

Experto Universitario

Contract Management en Proyectos de Construcción

Modalidad: **Online**

Duración: **6 meses**

Titulación: **TECH Universidad Tecnológica**

Horas lectivas: **450 h.**

Experto Universitario

Contract Management en Proyectos de Construcción



tech universidad tecnológica